



# DAFTAR ISI

|   |           |
|---|-----------|
| KATA PENGANTAR.....   | v         |
| DAFTAR ISI.....   | vii       |
| <b>BAB 1 GAMBARAN UMUM KEPALA SEKOLAH .....</b>                                   | <b>1</b>  |
| <b>BAB 2 PENGERTIAN DAN PERAN KEPALA SEKOLAH .....</b>                            | <b>19</b> |
| 1. Kompetensi Kepala Sekolah.....   | 25        |
| <b>BAB 3 TUGAS POKOK DAN FUNGSI KEPALA SEKOLAH.....</b>                           | <b>35</b> |
| 1. Kepala Sekolah sebagai Edukator (Pendidik) .....                               | 37        |
| 2. Kepala Sekolah sebagai Manajer (Manajer) .....                                 | 41        |
| 3. Kepala Sekolah sebagai Administrator (Pelaku<br>Administrasi) .....            | 44        |
| 4. Kepala Sekolah sebagai <i>Supervisor</i> (Pengawas).....                       | 45        |
| 5. Kepala Sekolah sebagai <i>Leader</i> (Pemimpin) .....                          | 46        |
| 6. Kepala Sekolah sebagai Inovator (Pemberi Inovasi) .....                        | 47        |
| 7. Kepala Sekolah sebagai Motivator (Pemberi<br>Motivasi).....                    | 48        |
| 8. Kepala Sekolah sebagai <i>Entrepreneur</i> (Pengusaha) .....                   | 49        |
| 9. Kepala Sekolah sebagai Pencipta Iklim ( <i>Climator</i><br><i>Maker</i> )..... | 50        |
| <b>BAB 4 HAKIKAT KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH.....</b>                             | <b>52</b> |
| 1. Pengertian Kepemimpinan .....  | 52        |
| 2. Fungsi Kepemimpinan .....  | 54        |
| 3. Unsur-Unsur Kepemimpinan .....   | 58        |
| 4. Faktor-Faktor Kepemimpinan.....  | 59        |
| 5. Gaya Kepemimpinan .....  | 60        |

|              |   |     |
|--------------|---|-----|
|              | 6. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....  | 65  |
| <b>BAB 5</b> | <b>KOMPETENSI GURU</b> .....  | 70  |
|              | 1. Hakikat Kompetensi .....   | 70  |
|              | 2. Pengertian, Fungsi dan Tugas Guru .....  | 71  |
|              | 3. Kompetensi Guru .....  | 81  |
|              | 4. Kompetensi Pedagogis .....   | 83  |
|              | 5. Kompetensi Kepribadian .....   | 84  |
|              | 6. Kompetensi Profesional .....   | 90  |
|              | 7. Kompetensi Sosial .....  | 91  |
| <b>BAB 6</b> | <b>PROSEDUR OBSERVASI</b> .....   | 93  |
|              | A. Analisis Data .....  | 101 |
|              | B. Pengecekan Keabsahan Data .....  | 103 |
|              | C. Tahap-Tahap Penelitian.....  | 107 |
| <b>BAB 7</b> | <b>TEMPAT OBSERVASI</b> .....   | 109 |
|              | A. Sejarah Singkat MTs Al-Falah .....   | 109 |
|              | B. Visi, Misi, dan Tujuan MTs Al-Falah .....  | 110 |
|              | C. Tugas Pokok dan Fungsi Kepemimpinan Kepala MTs<br>Al-Falah .....   | 116 |
|              | D. Tugas Pokok dan Fungsi Personil Struktur Organisasi<br>MTs Al-Falah.....   | 122 |
|              | E. Gambaran Umum Keadaan Guru MTs Al-Falah.....   | 132 |
| <b>BAB 8</b> | <b>TEMUAN OBSERVASI</b> .....   | 137 |
|              | 1. Tugas Pokok dan Fungsi Kepemimpinan Kepala MTs<br>Al-Falah .....   | 137 |
|              | 2. Kompetensi Guru MTs Al-Falah.....  | 152 |
| <b>BAB 9</b> | <b>KAJIAN EMPIRIS</b> .....   | 168 |
|              | A. Kompetensi Guru MTs Al-Falah Jatiluhur, Jatiasih,<br>Kota Bekasi.....  | 183 |
|              | B. Efektivitas Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam<br>Meningkatkan Kompetensi Guru MTs Al-Falah<br>Jatiluhur, Jatiasih, Kota Bekasi ..... | 195 |

|                             |            |
|-----------------------------|------------|
| <b>BAB 10 PENUTUP</b> ..... | <b>204</b> |
| DAFTAR PUSTAKA.....         | 207        |
| BIODATA PENULIS .....       | 213        |