

# DAFTAR ISI

**PENGANTAR — iii**

**DAFTAR ISI — vii**

**BAB I PERMASALAHAN UMUM PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 1**

- A. Perspektif dari Pemerintah Pusat — 3
- B. Perspektif dari Hasil Pemeriksaan Keuangan BPK — 6
- C. Perspektif dari Pemantauan Korupsi — 8

**BAB II PENGELOLAAN KEUANGAN DI DAERAH — 13**

- A. Pemahaman Pengelolaan Keuangan daerah — 14
- B. Ruang Lingkup Pengelolaan Keuangan Daerah — 15
- C. Tujuan Pengelolaan Keuangan Daerah — 17
- D. Siklus pengelolaan keuangan daerah — 18
- E. Perencanaan dan Penganggaran Keuangan Daerah — 20
- F. Pelaksanaan Keuangan Daerah — 27
- G. Penatausahaan Keuangan Daerah — 29
- H. Pelaporan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah — 32
- I. Pengawasan Keuangan Daerah — 34

<b>BAB III</b>	<b>OTONOMI PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH TERHADAP TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS PUBLIK — 37</b>
A.	Pengelolaan Keuangan Daerah dalam Bingkai Otonomi — 37
B.	Pentingnya Transparansi dan Akuntabilitas Publik — 40
C.	Peranan Kebijakan dan Regulasi dalam Pengelolaan Keuangan Daerah — 46
<b>BAB IV</b>	<b>HUBUNGAN AGENCY THEORY DENGAN PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 53</b>
A.	Pengertian <i>Agency Theory</i> — 53
B.	<i>Agency Theory</i> Sebagai Konsep Dasar Pengelolaan Keuangan Daerah — 55
<b>BAB V</b>	<b>PERANAN MANAJEMEN RISIKO SEBAGAI PILIHAN RECOMMENDED MODEL — 59</b>
A.	Manajemen Risiko Menjadi Suatu Alternatif — 60
B.	Manajemen Risiko adalah Bagian dari Proses Pengambilan Keputusan — 64
C.	Manfaat Manajemen Risiko Dalam Pemerintahan — 66
<b>BAB VI</b>	<b>RISIKO PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH — 71</b>
A.	Berbagai Pengertian Risiko — 71
B.	Kategori Risiko Pengelolaan Keuangan Daerah — 74
C.	Pemahaman Manajemen Risiko — 76
D.	Paradigma Baru Manajemen Risiko — 78
<b>BAB VII</b>	<b>MANAJEMEN RISIKO VERSI COSO ENTERPRISE RISK MANAGEMENT (ERM) — 81</b>
A.	Kerangka Kerja ( <i>Frame Work</i> ) — 83
B.	Komponen Kerja ( <i>Key Elements</i> ) — 83
C.	Lingkungan Internal ( <i>Internal Environment</i> ) — 85
D.	Penetapan Tujuan ( <i>Objective Setting</i> ) — 86
E.	Identifikasi Risiko ( <i>Risk Identification</i> ) — 87
F.	Penilaian Risiko ( <i>Risk Assessment</i> ) — 89
G.	Respons Risiko ( <i>Risk Response</i> ) — 91

- H. Aktivitas Pengendalian (*Control Activities*) — 94
- I. Informasi dan Komunikasi (*Information and communication*) — 97
- J. Pemantauan (*Monitoring*) — 97

## **BAB VIII MANAJEMEN RISIKO VERSI ISO 31000 RISK**

### **MANAGEMENT PRINCIPLES AND GUIDELINES — 99**

- A. Penerapan ISO 31000 *Risk Management* — 99
- B. Prinsip ISO 31000 *Risk Management* — 101
- C. Kerangka Kerja ISO 31000 *Risk Management* — 103
- D. Proses ISO 31000 *Risk Management* — 105

## **BAB IX MANAJEMEN RISIKO DALAM PERSPEKTIF SPIP BPKP — 109**

- A. Pentingnya Pelaksanaan SPIP — 109
- B. Pengertian Dan Tujuan SPIP — 110
- C. Unsur –Unsur Pengendalian Dalam SPIP — 112

## **BAB X KEBIJAKAN DAN PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DI INDONESIA — 119**

- A. Awal Penerapan Manajemen Risiko Di Indonesia — 120
- B. Perkembangan Manajemen Risiko Pemerintah Daerah — 123

## **BAB XI PEMERINTAH KABUPATEN GARUT SEBAGAI LOKUS PENELITIAN — 125**

- A. Latar Belakang Pemilihan Kabupaten Garut Sebagai Lokus Penelitian — 125
- B. Profil Kabupaten — 126
- C. Kondisi Perekonomian — 128
- D. Visi dan Misi Kabupaten — 130
- E. Kebijakan Keuangan Daerah — 132
- F. Perangkat Daerah dan Organisasi Pemerintahan — 134
- G. Permasalahan Pengelolaan Keuangan Pemerintah Kabupaten Garut — 138

**BAB XII IMPLEMENTASI PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO  
PEMERINTAH KABUPATEN GARUT — 147**

- A. Analisis SWOT — 147
- B. Penilaian Lingkungan Internal — 161
- C. Penetapan Tujuan — 174
- D. Identifikasi Risiko — 179
- E. Penilaian Risiko — 183
- F. Respons Terhadap Risiko — 191
- G. Penanganan Risiko — 194
- H. Informasi dan Komunikasi — 199
- I. Pemantauan atau Pengawasan — 201

**BAB XIII IMPLEMENTASI RECOMMENDED MODEL DALAM  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAERAH BERBASIS RISIKO — 205**

- A. Komitmen Kepemimpinan Daerah  
Merupakan Kunci Keberhasilan — 205
- B. Pentingnya Kebijakan Dalam Penerapan  
Manajemen Risiko Pemerintah Daerah — 207
- C. Pengembangan Budaya Sadar Risiko — 208
- D. Penerapan Manajemen Risiko Sebagai  
Bagian dari Anggaran, Program dan Kegiatan — 213

**DAFTAR PUSTAKA — 215**

**GLOSARIUM — 227**

**INDEKS — 231**

**TENTANG PENULIS — 233**