



DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR

DAFTAR ISI

BAB 1	PENGANTAR	v
	1.1 Model Hierarkis Versus Network	ix
	1.2 Literatur dan Komunitas ANP	1
BAB 2	SOFTWARE SUPER DECISIONS	1
	2.1 Saaty Sang Kreator ANP & Super Decisions	2
	2.2 Creative Decisions Foundation (CDF)	5
	2.3 Super Decisions	5
BAB 3	PENGEMBANGAN MODEL AHP	6
	3.1 Layar Pembukaan Super Decisions V.3.0	7
	3.2 Perintah Menu Utama	13
	3.3 Model Keputusan Relatif	13
	3.4 Tiga-level Hierarki untuk Memilih Tempat Liburan Terbaik	14
	3.5 Membangun Hierarki Keputusan	15
	3.6 Lebih Lanjut tentang Judgements	15
	3.7 Memasukkan Penilaian (Matrix Mode)	20
	3.8 Matrix Setelah Peningkatan Penilaian	23
	3.9 Limit Supermatrix	25
		27

BAB 4	STABILITAS MODEL	33
4.1	Studi Sensitivitas pada Model	33
4.2	Menghasilkan Grafik Sensitivitas	34
4.3	Interpretasi Sensitivitas	35
BAB 5	DARI MODEL HIERARKIS KE MODEL JEJARING	37
5.1	Berpikir Hierarkis dan Pembentukan Model Hierarkis dengan Super Decisions V.3.0	37
5.2	Berpikir Hierarkis	37
5.3	Menetapkan Prioritas untuk Kriteria	39
5.4	Membuat Perbandingan	40
5.5	<i>Unweighted Supermatrix</i>	41
5.6	Limit Supermatrix	42
5.7	Perubahan Prioritas dari Model AHP ke ANP	43
BAB 6	MODEL RATINGS	45
6.1	Demo Model Ratings	45
6.2	Prosedur Membuat Model Ratings Menggunakan Super Decisions V.3.0	47
6.3	Empat Langkah Pemeringkatan	48
6.4	Evaluasi Alternatif pada <i>Ratings Table</i>	51
BAB 7	TINJAUAN LITERATUR APLIKASI ANP	53
BAB 8	SELEKSI STRATEGI PEMBERDAYAAN KELOMPOK USAHA DENGAN ANP	61
BAB 9	MODEL ANP DENGAN BOCR	67
9.1	Pilihan Sistem Produksi PLAB	67
9.2	Model Kompleks Multilayer ANP with BOCR	68
9.3	Aplikasi Model Pilihan Sistem Produksi Menggunakan <i>Super Decisions V.3.0</i>	74
9.4	Prioritas Ratings untuk BOCR	76
9.5	<i>Control Criteria Networks</i>	78
9.6	<i>Decision Networks</i>	79
9.7	Sintesis Model Keseluruhan	80
9.8	Stabilitas Model	89

BAB 10	MEMBUAT PETA STRATEGI DENGAN PENDEKATAN HYBRID ISM DAN ANP	93
10.1	Pendekatan Hybrid ISM dan ANP dalam Format BSC	93
10.2	ISM dan Rekayasa Tujuan Strategis Organisasi	95
10.3	Membuat Peta Strategi	101
DAFTAR PUSTAKA		105
GLOSARIUM		115

-oo0oo-

A *analytic Network Process (ANP)* yang digunakan dalam analisis keputusan multikriteria (*multi-criteria decision analysis*) merupakan bentuk yang lebih umum dari *Analytic Hierarchy Process (AHP)* yang telah populer lebih dahulu. Dalam ANP, masalah keputusan disusun ke dalam sebuah hierarki, maupun tujuan, kriteria keputusan, dan alternatif, sementara ANP menyusunnya menjadi sebuah *jarang (network)*. Kedua model keputusan tersebut menggunakan sistem perbandingan berpasangan (*system of pairwise comparisons*) untuk mengukur bobot (*weights*) komponen struktur, dan pada gilirannya membuat peringkat alternatif pilihan terbaik yang mesti diambil.

1.1 Model Hierarkis Versus Network

Dalam AHP, sebuah elemen dalam hierarki dianggap independen terhadap elemen yang lain; kriteria keputusan dianggap independen satu sama lain, demikian pula alternatifnya. Namun, dalam banyak kasus dunia nyata (*real life*), terdapat hubungan saling ketergantungan antar butir kriteria dan alternatifnya (Contoh sederhana model ANP *real life* disajikan pada bab 7 buku ini). ANP tidak mensyaratkan adanya independensi antar elemen sehingga, dalam kasus ini, dapat dijadikan sebuah *effective tool*.